



Estrategia de desarrollo en grupo e internacionalización de PYMES de la Región de Lombardía

por Roberto Maroni*

El contexto de la región de Lombardía se caracteriza por un sistema empresarial y científico-tecnológico diversificado, con picos de excelencia alcanzados en distintas industrias y sectores.

En el transcurso de la pasada década, la región de Lombardía se ha enfrentado a la difícil tarea de descodificar y controlar los cambios que se han producido en la región, con el objeto de formular políticas regionales que hicieran frente a las necesidades reales pasando de un enfoque vertical, con una perspectiva centrada en sectores tradicionales, a una nueva lógica horizontal con una perspectiva de “sistemas de competencia”.

Por tanto, la región de Lombardía desarrolló una visión estratégica para la inclusión de la especialización inteligente. política industrial “basada en distritos”.

La política presente es el resultado de varios pasos que buscan el refuerzo de la lógica de cadena de suministros transversal frente a una lógica basada en sectores y en lo local, comenzando a partir de un enfoque de abajo a arriba, pasando a uno de arriba abajo y, finalmente, adoptando una combinación de ambos: el enfoque de arriba a abajo basado en perspectivas nacionales y europeas y el enfoque de abajo arriba basado en una perspectiva de acumulación regional.

Este proceso de evolución comenzó con los distritos industriales con altos niveles de especialización en producción, pasando al concepto de meta-distritos, como áreas de producción de excelencia, representando polos de desarrollo con alto potencial tecnológico que son luego implementados de acuerdo al sistema de Distritos Regionales para la Innovación, la Atracción y el Dinamismo Económico Local (DRIADE) y, posteriormente predefinidos como Áreas Temáticas Prioritarias (PTA), reforzando la lógica de cadena de suministros transversal.

Mientras, los Distritos de Alta Tecnología situados en la Región de Lombardía fueron reconocidos a nivel nacional por el Ministerio de Educación, Universidades e Investigación (MIUR), lanzando, dentro de las áreas tecnológicas de interés estratégico, iniciativas conjuntas específicas para consolidar los niveles de excelencia alcanzados por la economía lombarda.

La acción del gobierno de la región de Lombardía continuó con la identificación de organismos de implementación de los distritos tecnológicos, reunidos posteriormente en los Grupos Tecnológicos Regionales.

Recientemente, en el marco de trabajo de “Europa 2020”, la región de Lombardía lanzó una estrategia fundada en la acción y en medidas para centrar proyectos y recursos disponibles en una serie de campos prioritarios e industrias identificadas como tales por sus intereses estratégicos o por su potencial de cara al sistema público y privado, específicamente en lo que respecta al apoyo de proyectos de innovación en la fabricación.

Como resultado de este proceso, la región de Lombardía identificó siete áreas de especialización, resumiendo la mayoría de los organismos económicos y científicos situados en la región. Las áreas de especialización identificadas son:

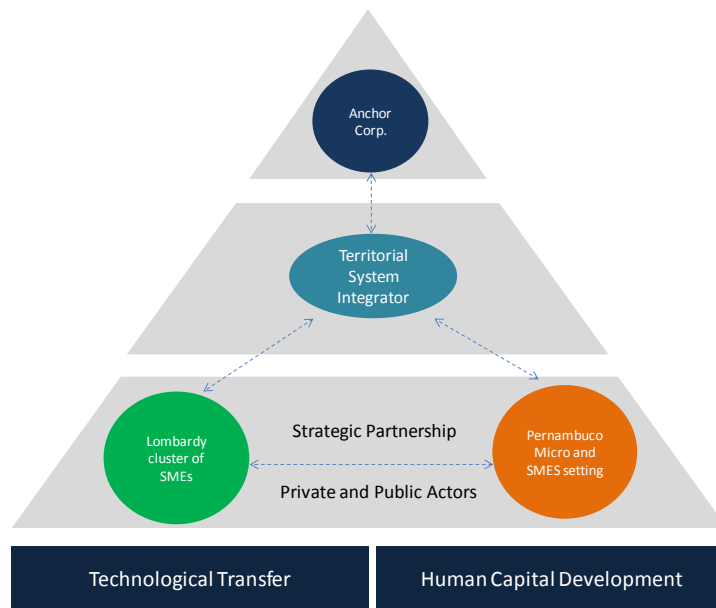
1. Industria aeroespacial.
2. Agroalimentación.
3. Eco-industria.
4. Industrias creativas y culturales.
5. Industria de la salud.
6. Fabricación avanzada.
7. Movilidad sostenible

De esta manera, las peculiaridades del territorio se identifican nuevamente a través de un mecanismo continuo e inclusivo, contribuyendo a desarrollar una estrategia regional actualizada.

Bajo esta perspectiva, la región de Lombardía ha activado recientemente el proyecto MetalMec en asociación con el Gobierno de Pernambuco, apoyado por la Agencia de Desarrollo Federal de PYMES (SEBRAE, que tiene como objeto establecer asociaciones tecnológicas y comerciales entre PYMES situadas en Pernambuco (Brasil) y grupos de Lombardía, operando en el sector mecánico-metalúrgico centrado en cuatro grupos de suministro:

- Industria naval off-shore.
- Petroquímica.
- Automotriz.
- Aerogeneración.

El proyecto MetalMec en Pernambuco, concebido con el propósito de reforzar la estrategia de internacionalización de la región, presenta tres componentes principales que contribuyen a superar la “brecha tecnológica e institucional” en territorios emergentes, y aporta componentes que pueden aprovechar las ventajas de las poderosas características externas tecnológicas y pecuniarias que generan las inversiones concentradas basadas en recursos. El gráfico que aparece a continuación sintetiza este enfoque:



Source: Eupolis Lombardia

El alcance del proyecto MetalMec implica la intención de crear una asociación estratégica territorial entre Lombardía y la región de Pernambuco. Este enfoque subnacional integra actores públicos y privados que permiten la configuración de una asociación fuerte a nivel institucional y empresarial con el objetivo de construir un ecosistema territorial fuerte donde la transferencia de tecnología y el desarrollo de capital humano pueda soportar un integrador de sistema territorial, que permita “cerrar la brecha” entre grandes corporaciones (corporaciones ancla) y las PYMES de Brasil y Europa.

Este enfoque propone una situación beneficiosa para todos, donde las PYMES locales y extranjeras puedan soportar las operaciones de grandes iniciativas de FDI, lo que producirá como resultado un ecosistema territorial sinérgico que capture las externalidades tecnológicas fuertes que se crean en el interior de genuinos polos internacionales de competitividad.

Finalmente, resulta importante destacar que el factor integrador dentro de los polos emergentes no solo es una fuerte asociación entre corporaciones ancla (locales y extranjeras) y PYMES (locales y extranjeras), sino también algunas tipologías de actividades económicas, por ejemplo la actividad mecánico-metalúrgica; que tiene la capacidad de crear fuertes vínculos de interdependencia entre inversiones en minería, petróleo y gas y el resto de actividades económicas, contribuyendo de forma significativa mediante la diversificación de la economía y reduciendo la dependencia de los territorios respecto a las inversiones intensivas basadas en recursos.

Dicho enfoque contribuye a reducir las brechas tecnológicas en territorios emergentes y, a través de la asociación entre regiones, contribuye a construir una mejor configuración institucional para la internacionalización. En consecuencia, consideramos que MetalMec puede convertirse en un

instrumento válido para promover el crecimiento y la sostenibilidad dentro y entre las regiones de América Latina y Europa.

En el marco de la asociación estratégica con la Fundación EU-LAC, la región de Lombardía considera el refuerzo de los vínculos entre las regiones europeas y sus homólogas latinoamericanas como un factor clave.

Para fomentar la asociación estratégica birregional, la región de Lombardía puede contribuir con valor añadido a través de su experiencia en diseño de políticas, gobernanza y asociaciones públicas y privadas desarrollando territorios inteligentes y competitivos.

* **Roberto Maroni** es el presidente de la Región de Lombardía y fue el ministro del Interior de Italia.

Este documento es una contribución al boletín de junio 2014 de la Fundación EU-LAC dedicado a las PyMEs.

Traducción a cargo de la Fundación EU-LAC, la versión original en inglés se puede consultar aquí: <http://eulacfoundation.org/documents/cluster-development-strategy-and-internationalization-smes-regione-lombardia-robotto-maron>